

Taller: Técnicas de Revisión y Evaluación de Proyectos

Dada la siguiente información, la cual representa las actividades de un proyecto cualquiera, se solicita realizar lo siguiente:

Actividad	Precedentes	Duración (en semanas)		
		Optimista	Más probable	Pesimista
A	-	1	1	1
B	-	1	2	3
C	-	2	3	4
D	A	2	4	6
E	A	1	3	5
F	C	1	2	3
G	C	0	1	2
H	D	5	7	9
I	D	6	8	10
J	B, E, F	5	7	15
K	B, E, F	6	7	8
L	G	3	5	7
M	H	1	1	1
N	I, J	1	2	3
O	K, L	2	3	4
P	M, N	3	4	5
Q	O, P	1	2	3

1. Elaborar el grafo ADM (diagrama de flechas) y ordenarlo por niveles.
2. Aplicar la técnica PERT para calcular:
 - ✓ los tiempos PERT, tiempos más tempranos y tiempos más tardíos posibles
 - ✓ las holguras totales, libres e independientes
 - ✓ los caminos críticos y la duración total del proyecto
 - ✓ las fechas de comienzo más tempranas y más tardías, y fechas de finalización más tempranas y más tardías de las actividades A-F (suponer que el proyecto empieza en la fecha 0).
3. Responder a las siguientes preguntas justificando y demostrando las respuestas:
 - ✓ ¿Qué actividades se pueden retrasar 2 semanas sin que se vea afectada la duración total del proyecto?
 - ✓ ¿Cómo se ve afectada la duración total del proyecto si la actividad J se retrasa 2 semanas?
 - ✓ ¿Cómo se ve afectada la duración total del proyecto si la actividad M se retrasa 4 semanas y la actividad J se retrasa 1 semana?
 - ✓ Una vez ocurrido el evento anterior, ¿Cuántas semanas se podría retrasar la actividad N sin que se retrase la duración total del proyecto?

Fuente:

Gestión de Proyectos Software (2015).

Universidad de Cantabria.

[Blanco Bueno, Carlos]

<http://ocw.unican.es/enseanzas-tecnicas>